



To: _____ From: 健峰
 Fax: _____ Phone: 0574-62788888
 Phone: _____ E-mail: _____
 Pages: _____ Fax Reply No.: 0574-62897377

精益工厂布局物流道场班

建立一个顺畅低库存高周转的及时化物流工厂

课程宗旨

- 原本规划好的物料区，现场不按规定来，物料又到处堆积、常因缺料、找料、对料、混料、错料…等问题，须不断呼叫、协调、确认、开会？
- 到处都是暂置区，物料在各车间多次移转与搬运，耗费许多人力物力与时间？
- 制程中无法掌握订单的流向与状态，要到完成品出来才知订单完成度
- 新的车间有新的规划，那精益会用怎样思维，有哪些方法与工具，从设备负荷分析至整体物流动线，进行整厂布局？
- 藉由仿真工厂沙盘推演，进行制程设备布局、物流配送机制以及物流动线设计。

课程内容

- 1. 市场与制程负荷分析--藉由一个模拟的市场需求，进行分析与计算制程中的各种资源配置，了解精益规划中对于制程配置的规划思维。
- 2. 工厂物流总体规划--学习精益物流系统四个子系统以及七大步骤，进行工厂内外部的整体规划，使其顺畅的运转流动
- 3. 数字化管理--确立车间及工厂的管理内容后，将其数字化进行展示，并规划车间的各项目视标准与参观通道，达到工厂即展场。



预期效益

- ◆ 依据不同产品工艺流程，进行产品族群分类与整流化分析
- ◆ 依市场需求进行产能负荷计算，规划设备、产线、料区布局与物流动线
- ◆ 学习时间差收料、产品别集料、套式配送等 JIT 物流循环模式

参加对象

- IE、生产、物控、生管、设备、采购等中高阶主管(团队参与)。

本课程可能因应市场需求与产业状况进行调整，具体课程以课程表为准！

时 间：3天2夜

地 点：健峰培训城（浙江省余姚市梁弄镇健峰城路8号）

费 用：人民币5800元/人（含学费、教材费、文具费、制服费、3天2夜之膳宿费）

费用支付方式：报名时请将费用划拨至下列账户：

开户名称	开户银行	账 号
余姚市健峰培训学校有限公司	中国农业银行余姚梁弄支行	39607001040011459

客户服务部电话：0574-62788888

客户服务部传真：0574-62897377

免费咨询专线：8008574466



精益工厂布局物流道场 课表

	第一天	第二天	第三天
第一堂课	未来环境挑战 与物流的困难	精益物流— 内部物流设计原理	精益物流— 外部物流管理(X-Y-Z 设计)
第二堂课	供应链上的拉式配送	改善前 物流模式体验	改善前 供应商交货模式体验
第三堂课	多品种与 SPS	问题点分析、讨论与发表	问题点分析、讨论与发表
午 休			
第四堂课	物流搬运工程 串联分析表实操	EPFP 与容器设计	平准化物流设计
第五堂课	精益物流 供应链与服务改善	改善后 内部物流模式体验	改善后 供应商交货模式体验
第六堂课	由内而外的 精益物流推动模式	物流负荷分析	结语
晚 餐			
第七堂课	团队活动	案例分享	
第八堂课	团队活动	案例分享	



院部课程报名表

姓名	身份证	职务	性别	身高 (cm)	体重 (kg)	视力	教育程度	联系方式	是否 打呼	是否 抽烟	课程 (届别)	培训 时间	开票资料(汇款名称、 税号、开户行、银行 账号、地址、电话)	备注

制服属运动装, 选择尺码依据如下:

1. 60m 以下 小号 1. 60~1. 70m 中号 1. 70~1. 75m 大号 1. 75~1. 80m 加大号 1. 80m 以上 特大号

公司名称			员工数			产品			邮编		
公司地址					网址				传真		
总经理姓名	手机		邮箱				企业负责人			职务	
人资主管姓名	职务		邮箱				手机			办公室电话	
联络人姓名	职务		邮箱				手机			办公室电话	

注：1. 本表若不敷使用，请自行影印放大使用，填妥本表请回传至客服服务部 传真：0574-62897377

2. 是否打呼和抽烟是为了方便安排宿舍，身份证是为了给学员买保险，身高和视力按照此排座位的，请认真填写

3. 开票资料请向贵公司财务部门确认提供，请在报名表中填写，也可选择另付 A4 纸