



To:	From:	健峰
Fax:	Phone:	0574-62788888
Phone:	E-mail:	
Pages:	Fax Reply No.:	0574-62897377

区域经理如何搭建门店管理体系特训班

课程宗旨

区域经理经过连锁总部培养后，进入所管辖的经营区域进行监督管理与业务扶持或形象改善等工作。区域经理的能力强或弱，直接关连到所属企业本身在当地市场的经营与表现。

因此区域经理的经营能力直接关系到他所管辖的经营区域的销量和利润，因此区域经理需同时具备基层门店的运营管理知识与技能同时必须拥有区域经营的高度与视野方能治理好一个区域的经营管理绩效。

课程内容

第一讲 区域经理的职责

1. 区域经理的角色定位
2. 区域经理的主要任务

第二讲 区域经理的日常工作

1. 日常运营工作重点
2. 门市巡视工作重点
3. 总部联系协调工作重点

第三讲 单店辅导技巧

1. 门店辅导程序
2. 门店辅导技巧
3. 计划性访店与机动性访店目的

第四讲 区域管理技巧

1. 门店体质分级制度
2. 门店同质型问题解决方法
3. 标杆学习模式

4. 单品管理模式

第五讲 经营管理能力

1. 数据分析能力
2. 区域协调能力
3. 资源整合能力

第六讲 营销管理能力

1. 市场营销能力
2. 商品销售计划
3. 门店沟通技巧

课程效益

- 1、区域经理对自己的职务，有更深认知。
- 2、透过单店经营分析与辅导协助门店在品牌经营上绩效更好。
- 3、有能力制各种商圈变化的业务改革或业绩提升方案。
- 4、有能力管理区域内各店经营指针的达成。
- 5、建立正确的辅导观念培养良好的辅导技巧，使门店成为高绩效运营团队。

参加对象

- 在职区域经理、预备晋升区域经理者、门店运营主管，总部营运部主管。

本课程可能因应市场需求与产业状况进行调整，具体课程以课程表为准！

时 间：3 天 2 夜

地 点：健峰培训城（浙江省余姚市梁弄镇健峰城路 8 号）

费 用：每人费用人民币 5,800 元（含学费、教材费、文具费、制服费、3 天 2 夜之膳宿费）

费用支付方式：报名时请将费用划拨至下列账户：

开户名称	开户银行	账 号
余姚市健峰培训学校有限公司	中国农业银行余姚梁弄支行	39607001040011459

客户服务部电话：0574-62788888 客户服务部传真：0574-62897377 免费咨询专线：8008574466

健全体质 超越巅峰

人人有改善的能力，处处有改善的余地



健峰企管集团

Fax

院部课程报名表

姓名	身份证	职 务	性 别	身高 (cm)	体重 (kg)	视力	教育 程度	联系方式	是否 打呼	是否 抽烟	课程 (届别)	培训 时间	开票资料(汇款名称、税 号、开户行、银行账号、 地址、电话)	备注
制服属运动装, 选择尺码依据如下:														
1. 60m 以下 小号 1. 60~1. 70m 中号 1. 70~1. 75m 大号 1. 75~1. 80m 加大号 1. 80m 以上 特大号														
公司名称				员工数			产品				邮 编			
公司地址							网 址					传 真		
总经理姓名		手机			邮箱				企业负责人			职 务		
人资主管姓名		职务			邮箱				手机			办公室电话		
联络人姓名		职务			邮箱				手机			办公室电话		

注：1. 本表若不敷使用，请自行影印放大使用，填妥本表请回传至客服服务部 传真：0574-62897377

2. 是否打呼和抽烟是为了方便安排宿舍，身份证是为了给学员买保险，身高和视力按照此排座位的，请认真填写

3. 开票资料请向贵公司财务部门确认提供，请在报名表中填写，也可选择另付 A4 纸。

健全体质 超越巅峰

人人有改善的能力，处处有改善的余地