



精益班组长道场班

改善动力 = **观察力+管理力+改善力**

参加对象

- 现场主管、IE专员、班组长、相关基层干部及储备干部
由IE部门偕同现场干部，形成改善团队一同学习，效果最佳

课程宗旨

高铁能快又稳，是由于每个车厢都有动力。企业想要发展得快又稳，则每个基层管理干部都要有「改善的能力」，而改善能力来自于「观察力、管理力、改善力」的总和发挥。本课程将藉由实操TPS作业改善道场，训练学员对现地问题意识、对现物管理做法及对现况改善对策的能力，使其学习到具体可行的丰田现场管理工具与改善技法。



课程内容

一、观察力

- 精益改善—改善基本思维、现场浪费的发现
- 改善分析用的两种表单—时间观测表、山积表
- 标准作业的三种账票—工程别能力表、标准作业组合票、标准作业票

二、管理力

- 丰田班组长七大任务（生产、成本、品质、设备、安全、人事、环境）的目的与流程
- 七大任务的四种层次 - 正常维持活动、异常对应活动、持续改善活动、人才育成活动

三、改善力

- 现场管理数据比较与趋势观察
- 发现真因的方法(5个WHY的彻底运用)
- 问题的回馈与对策追踪

精益班组长道场班

学习工作现场应做的事及有秩序规矩的职场
 强调以TPS作业改善道场的实操学习体验，
 学习丰田式现场管理工具与改善技法，
 以工作改善思维的训练以工作改善方法为重点

V.S

班组长特训班的差异

学习如何做好一名优秀的员工
 强调人际关系与沟通协调
 强化基层干部现场管理实务能力
 班组长的角色、职责及做法

V.S

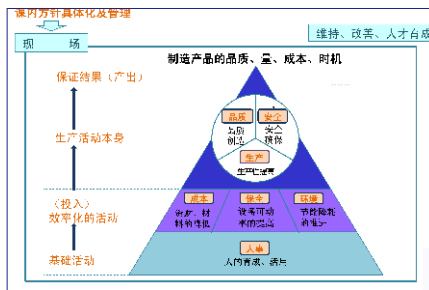


课程效益

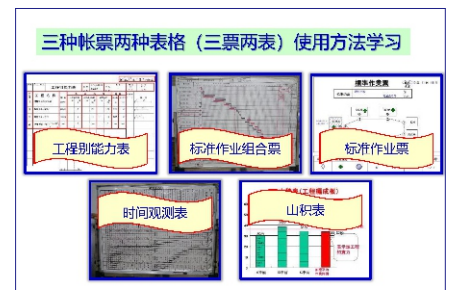
- 学习发掘浪费与建立问题意识
- 掌握现场管理技巧与问题分析能力
- 理解现场管理数据意义与运用
- 体会精益管理改善精神



精益观察力



精益管理力



精益改善力

地点: 健峰培训城 (浙江省余姚市梁弄镇健峰城路8号)

费用: 每人费用人民币4800元 (含学费、教材费、文具费、制服费、3天2夜之膳宿费)



健峰官方微信

宁波远东校区报名地址：宁波市余姚市远东工业城C7

健峰培训城地址：宁波市余姚市梁弄镇健峰城路8号

网址：<http://www.vmta.com> Email：service@vmta.com

Tel: 0574-62788888

Tel: 0574-62368888

健峰台湾 Tel:00886-34269996

健峰广东 Tel:0755-27709001

健峰上海 Tel:021-52896080

健峰昆山 Tel:0512-50371999

健峰温州 Tel:0577-88651969

健峰青岛 Tel:0532-86125068

健峰长沙 Tel:0731-84672668

健峰成都 Tel:028-85291429

健峰福建 Tel:0592-5899966

健峰安徽 Tel:0551-64266688

健峰南京 Tel:025-83305665

服务业学校 Tel:0574-83867999

健峰江西 Tel:0791-86289776

健峰河南 Tel:0371-55629990

健峰湖北 Tel:027-87306662

健峰西安 Tel:028-85291429

日本支部 Tel:0081-90-3563-0788