| ////// | //// 健峰企管集团

Fax

 1 1 1 1 1 1 1 1 1 	□From:	健峰
₽Fax:	≅ Phone:	0574-62788888
Thone:	⊠E-mail:	
□Pages:	≦ Fax Reply No.:	0574-62897377

新产品开发管理道场

课程宗旨

研发是企业可持续发展的战略基石! 苹果的成功证明了, 企业如何持续推出新产品、 保持与竞争对手的服务优势是企业经营的首要任务。

新产品开发决定了企业未来的发展,也决定了整个成本的 60~80%,但是在整个产品 开发过程中,往往因为项目管理人员及相关人员对于开发流程及相关工具的不理解,不会 使用,导致产品开发周期过长,产品问题多,设计变更多,量产后不良率高,导致整个成本居 高不下且市场不良退货多,本课程主要以理论加实务道具演练为主,展开整个产品开发过 程,以 APOP 项目管理为主,展开整个开发流程,制定开发进度表,从客户需求开始,把客户 需求进行分析转换成产品来满足客户、进行立项到产品设计与过程设计到量产前准备的 试生产管理,包含到相关工具如 OFD, VA/VE, DFMEA, PFMEA, DVP, CP, SOP 等运用或 介绍,学员在学习过程中能理解整个开发过程及相关应用工具,并加以运用,期望能缩短开 发周期及满足客户需求,为企业带来效益

课程内容

- 客户需求
- APQP 项目管理
- 价值工程与分析 VA/VE
- QFD 质量机能展开
- 设计目标与方案
- 设计评审
- DFMEA 产品设计
- 技术文件输出
- PFMEA 制程设计

- CP 控制计划
- 工艺文件输出
- 样品制作
- 试生产管理
- 过程能力验证
- 设计变更管理
 - ◇ 客户需求识别
 - ◇ 计划/定义/设计目标
 - ◆ 规格书

健全体质 超越巅峰

Fax

- ♦ BOM
- ◆ 工艺流程图
- ◇ 产品/过程设计的确认
- ♦ 制程能力分析--统计原理与 CPK
- ◇ 公差设计

- ♦ DFX
- 分组讨论
- 道具实际演练
- 成果发表
- 综合讲评

课程效益

- 对新产品开发相关知识工具了解并运用
- 建立新产品开发流程
- 利用 QFD 了解客户需求进行设计
- 利用价值分析与价值工程进行产品优化及降低成本
- 利用设计预防观念,在设计阶段解决产品问题
- 对设计相关资料如何进行保存与管理
- 如何利用设计验证与设计评审,解决产品设计问题
- 设计技术与生产相关数据输出
- 利用道具设计及演练让学员理解整个产品开发过程及相关管理要领

参加对象

总经理、副总、研发管理人员、项目管理人员、研发工程师

本课程可能因应市场需求与产业状况进行调整,具体课程以课程表为准!

时间: 6天5夜

地 点:健峰培训城(浙江省余姚市梁弄镇健峰城路8号)

费 用: 人民币 8,800 (含学费、教材费、文具费、制服费、6 天 5 夜之膳宿费)

费用支付方式:报名时请将费用划拨至下列账户:

开户名称	开户银行	账号		
余姚市健峰培训学校有限公司	中国农业银行余姚梁弄支行	39607001040011459		

客户服务部电话: 0574-62788888 客户服务部传真: 0574-62897377

免费咨询专线: 8008574466





Fax

院部课程报名表

姓名	身份证	职务	性别	身高 (cm)	体重 (kg)	视力	教育程度	联系方	7 7 7	₹否 「呼	是否 抽烟	课程 (届别)	培训时间	开票资料(汇款名称、税 号、开户行、银行账号、 地址、电话)	备注
	1.60m 以下	小号		1.60~1.	70m 中 ⁻¹	号	1. 70~	1.75m 大号	; 1. 7	5 ∼ 1.	80m 加大 [」]	号 1.80	m以上	特大号	
公司名称				员工数		产	品					邮编			
公司地址						M	址					传 真			
总经理姓名	-	手机			邮箱	育			企业负责人			职务			
人资主管姓名	Į Į	只务			邮绵	1			手机			办公室电话			
联络人姓名	取	务			邮箱	1			手机			办公室电话			

- 注: 1. 本表若不敷使用,请自行影印放大使用,填妥本表请回传至客服服务部 传真: 0574-62897377
 - 2. 是否打呼和抽烟是为了方便安排宿舍,身份证是为了给学员买保险,身高和视力按照此排座位的,请认真填写
 - 3. 开票资料请向贵公司财务部门确认提供,清在报名表中填写,也可选择另付 A4 纸。

健全体质 超越巅峰

人人有改善的能力,处处有改善的余地