

集成产品开发



系统性 实用性 可落地

整套完整的产品开发管理系统学习
可实践的产品管理方法讲解与引导
启发式案例教学，边听边梳理自家企业的产品规划

“课程宗旨

随着经济的持续发展，企业面对市场的竞争越来越激烈，客户需求也越来越个性化，多品种、小批量的需求逐渐成为常态，导致企业必须不断推出新产品，在产品更新换代越来越快的情况下，企业要如何保持持续竞争力、创新力以及获利能力？

目前国内一些企业，产品开发成功主要是依赖于某个人，而不是依赖于团队和管理机制。现代管理学之父-彼得·德鲁克曾说「组织不能依赖于天才来运作」，只有依靠团队精神的组织才能持续企业竞争力。偶然的成功和个人主义有可能让公司瞬间成长，但却也可能阻碍了公司持续的发展，特别是随着企业规模扩大和创业老板对企业影响力的降低。要改变这种状况，唯有找到一套产品开发的管理思想和一套经过成功企业验证过的方法。

“传统研发的五大误区



误区1：研发是研发部门的事！？

正确：研发是全公司的事

误区2：研发流程到产品原型为止！？

正确：研发流程涉及产品整个生命周期

误区3：研发由技术驱动！？

正确：研发是基于客户需求而来的市场驱动

误区4：研发只靠产品部门工作！？

正确：研发需跨部门协调各单位工作

误区5：研发出来即是成功！？

正确：研发需产品销售成功或服务得到客户满意才算成功

“

- IPD, Integrated Product Development, 集成产品开发, 已历经IBM与华为等公司的实践, 证明是一套有效的产品开发管理体系
- IPD也是一套产品经营管理体系, 不仅仅是新产品开发流程
- IPD把产品经营的思想, 融合在新产品开发管理机制中
- IPD作为业界最佳的产品开发模式已经获得广泛认同

”

软件工程研究院 (Software Engineering Institute) 对IPD做了标准的定义

IPD集成产品开发—是一种面向客户需求, 将贯穿产品生命周期的活动进行即时协同的产品开发系统, IPD课程已被不少国际性学校设立成为培养研发人才的重点科目, IPD包含的思想、模式和方法是理论与实际相结合的产物, 未来将对企业发展产生重大影响。

本课程主要以理论加案例为主, 将整个产品开发过程, 分成六个主要阶段:



- 从市场或客户需求开始, 把市场或客户的需求进行分析转换成产品开发计划
- 进行立项到产品设计与过程设计直到量产前准备的试生产管理
- 在学习过程中理解整个集成产品开发管理过程的相关应用
- 透过学习能在后续的产品开发管理中, 缩短开发周期及满足客户需求, 为企业带来效益

“

课程特色



系统性

整套完整的产品开发管理系统学习

整套以IPD为架构, 从战略管理系统到产品生命周期的管理, 让企业的
产品管理和组织能力紧密结合。

实用性

可实践的产品管理方法讲解与引导

藉由有逻辑性的理论拆解, 让学员可以充分了解如何学以致用, 于实际
产品开发阶段, 运用所学到的工具与技巧, 有效降低开发成本, 协同合作,
缩短开发流程, 以DFX提升量产与品质, 创造企业产品竞争力。

可落地

启发式案例教学, 边听边梳理自家企业的产品规划

运用案例展开, 引导学员思考、反馈, 激活学员间的沟通与讨论, 深入
分析从战略规划到产品生命周期管理, 构建公司产品竞争力。



“课程内容



“课程效益

- 了解IPD产品研发管理的架构与管理方法。
- 学习如何建立新产品开发流程。
- 学习如何从策略展开到研发管理。
- 如何利用DFX（易制性设计）的理论、技巧与设计过程。
- IPD如何立项、如何管理。
- 了解产品生命周期的管理方法。

参加对象：总经理、副总、研发管理人员、项目管理人员、研发工程师

时间：3天2夜

地点：健峰培训城（浙江省余姚市梁弄镇健峰城路8号）

费用：人民币6,800（含学费、教材费、文具费、制服费、3天2夜之膳宿费）

扫一扫 了解健峰更多资讯



健峰CEO学苑

健峰官方微信



免费咨询电话：**8008574466**

健峰远东校区地址：宁波市余姚市远东工业城C7

Tel: 0574-62788888 传真: 0574-62897377

官网: <http://www.vmta.com> E-mail: service@vmta.com

健峰培训城地址：宁波市余姚市梁弄镇健峰城路8号

Tel: 0574-62368888 传真: 0574-62338260