健峰企管集团 Fax

To:		From:	健峰
Fax:		Phone:	0574-62788888
Phone:		E-mail:	
Pages:		Fax Reply No.:	0574-62897377

生产管理实务班

课程宗旨

生产管理的主要目的就是提高生产效率、减少资金占用及降低生产成本。然而，在企业快速成长的今天，大多数企业仍缺乏在成本、交期、质量、士气、设备、安全以及少量多样等生产管理方面的应变能力。如何降低成本、提高效率成为摆在生产管理人员面前的重要难题。

有鉴于此，本课程特别研发包括生产管理、采购管理、仓储管理、制程管制、品质管制、设备保养、现场改善等内容，帮助企业改善生产管理不力、生产过程模糊不清、生产成本过高等不利现状，提升企业核心竞争力，增强企业的基础竞争优势。

课程内容

1. 生产管理系统
   - 健全的生产管理系统
   - 生产管理组织结构与职能
   - 生产流程
   - 订单受理与评审
   - 订单管理
   - 批号管制
   - 生产计划
   - 生产进度控制
2. 采购管理系统
   - 采购的天职
   - 供应商管理的概述
   - 采购的概述
   - 询价、议价、谈判的条件与技巧
   - 采购的组织结构与职能
   - 采购控制
   - 采购作业流程
3. 仓储管理系统
   - 仓库的组织结构
   - 模具/工装管理
   - 仓库规划
   - 设备管理
   - 仓库管理
   - 盘点

4. 制造成本

- 成本的概念
- 降低成本的方法

5. 现场改善

- 现场改善之意义
- 现场的七大浪费
- 5S 管理
- 5W1H
- E.C.R.S
- 5 Why 分析

6. 品质管理

- 品质的意义
- 进料、制程、成品检验
- 品质意识
- 异常分析
- 品管组织与工作职责

7. 少量多样

- 观念性问题
- 少量多样的基本条件与改善方向
- 企业面临的问题
- 少量多样要顺利推动的必备条件
- 对应少量多样订单生产的基本准备
- 少量多样接单各部门应配合条件

课程效益

- 理清生产流程，使生产在既分工又合作的基础上发挥最大的效益
- 掌握生产的核心——生产计划,使企业运营能有序展开
- 顺应少量多样订单的市场潮流，降低浪费控制成本
- 确保工厂六大机能——质量、成本、交期、士气、安全、环境的有效运作

参加对象

大学本科毕业、工作经验一年以上，大专毕业工作经验两年以上，高中毕业工作经验五年以上，现职企业中坚干部三年以上经历，并经工作单位推荐派训者。

时　间：7 天 6 夜

地　点：健峰培训城（浙江省余姚市梁弄镇健峰城路 8 号）

费　用：人民币 8,800 元/人（包含学费、教材费、文具费、制服费）

费用支付方式：报名时请将费用划拨至下列账户：

开户名称	开户银行	账　　号
余姚市健峰培训学校有限公司	中国农业银行余姚梁弄支行	39607001040011459

健峰企管集团 **Fax**

院部课程报名表

姓名	身份证	职务	性别	身高（cm）	体重（kg）	视力	教育程度	联系方式	是否打呼	是否抽烟	课程（届别）	培训时间	开票资料（汇款名称、税号、开户行、银行账号、地址、电话）	备注

制服属运动装,选择尺码依据如下：

1.60m 以下　小号　　1.60～1.70m 中号　　1.70～1.75m 大号　　1.75～1.80m 加大号　　1.80m 以上　特大号

公司名称		员工数		产品				邮 编	
公司地址				网 址				传 真	
总经理姓名		手机		邮箱		企业负责人		职 务	
人资主管姓名		职务		邮箱		手机		办公室电话	
联络人姓名		职务		邮箱		手机		办公室电话	

注 ： 1.本表若不敷使用，请自行影印放大使用，填妥本表请回传至客服服务部　传真：0574-62897377

2.是否打呼和抽烟是为了方便安排宿舍，身份证是为了给学员买保险，身高和视力按照此排座位的，请认真填写

3.开票资料请向贵公司财务部门确认提供，清在报名表中填写，也可选择另付 A4 纸