健峰企管集团 **Fax**

To:	From:	健峰
Fax:	Phone:	0574-62788888
Phone:	E-mail:	
Pages:	Fax Reply No.:	0574-62897377

人力资源管理实务班

课程宗旨

在企业运营发展过程中，始终如一的是以“人”为核心的法则。“人”是企业生存和发展的关键，举凡企业的资金、设备、技术等主要资产，唯有经过“人”的管理运用方能创造附加价值，进而实现利润。

健峰向来着重于提供企业全套管理解决方案，因此直接切入企业的最核心地带，开发完成《人力资源管理实务班》课程，针对企业内人力资源管理进行系统整理，并根据丰富的咨询经验，附加生动实用的案例研讨，希望能协助贵企业建立各项人事制度、完善绩效考核与培训体系。

课程内容

一、人力资源管理概论

1、人力资源管理问题
2、人力资源管理概念
3、人力资源管理价值
4、策略性人力资源管理

二、人力资源规划

1、组织设计
2、部门及岗位职责规划
3、岗位分析
4、工作说明书
5、人力需求规划

三、招聘与甄选

1、为什么要进行招聘甄选
2、招聘甄选的三大难题
3、招聘甄选操作程序的探索
4、录用报到入职操作程序的探索
5、招聘甄选成效评价

四、培训管理

1、培训体系建设简介
2、建制培训体系應有的思维
3、培训体系运作的步骤
4、量化培訓評估做法

五、薪酬管理

1、薪资概论
2、薪酬体系设计
a) 薪酬项目设计
b) 薪资调查
c) 工作评价
d) 薪福表、薪级表健立
e) 调薪策略与方法
3、员工福利设计与管理

六、绩效考核

1、绩效考核的基础
2、绩效考核的导入
3、常见绩效考核的方法
4、绩效考核的问题及绩效管理的改善
5、绩效考核的面谈

七、人才發展及留才

1、员工职涯管理
2、留才规划与管理
3、人力资源发展与挑战

课程效益

1、使人力资源管理人员明了人力资源管理在企业运作中的定位
2、掌握人力资源管理的系统框架和工作重点
3、学习人力资源管理所必需具备的观念、技能和工具

参加对象

- 企业领导、中坚干部(主任级以上)、从事人力资源管理工作两年以上经验者。

本课程可能因应市场需求与产业状况进行调整，具体课程以课程表为准！

时　　间：7天6夜

地　　点：健峰培训城（浙江省余姚市梁弄镇健峰城路8号）

费　　用：人民币8,800元/人（含学费、教材费、文具费、制服费、7天6夜之膳宿费）

费用支付方式：报名时请将费用划拨至下列账户：

开户名称	开户银行	账　　号
余姚市健峰培训学校有限公司	中国农业银行余姚梁弄支行	39607001040011459

客户服务部电话：0574-62788888　　客户服务部传真：0574-62897377　　免费咨询专线：8008574466

健峰企管集团 **Fax**

院部课程报名表

姓名	身份证	职务	性别	身高（cm）	体重（kg）	视力	教育程度	联系方式	是否打呼	是否抽烟	课程（届别）	培训时间	开票资料（汇款名称、税号、开户行、银行账号、地址、电话）	备注

制服属运动装,选择尺码依据如下：

1.60m 以下　小号　　1.60～1.70m 中号　　1.70～1.75m 大号　　1.75～1.80m 加大号　　1.80m 以上　特大号

公司名称		员工数		产品				邮 编	
公司地址				网 址				传 真	
总经理姓名		手机		邮箱		企业负责人		职 务	
人资主管姓名		职务		邮箱		手机		办公室电话	
联络人姓名		职务		邮箱		手机		办公室电话	

注 ： 1.本表若不敷使用，请自行影印放大使用，填妥本表请回传至客服服务部　传真：0574-62897377

2.是否打呼和抽烟是为了方便安排宿舍，身份证是为了给学员买保险，身高和视力按照此排座位的，请认真填写

3.开票资料请向贵公司财务部门确认提供，清在报名表中填写，也可选择另付 A4 纸

修订日期:23-6-7