



☎To:	☎From:	健峰
☎Fax:	☎Phone:	0574-62788888
☎Phone:	✉E-mail:	
📄Pages:	☎Fax Reply No.:	0574-62897377

## 制造成本管理与降低实务班

### 课程宗旨

金融海啸席卷了整个中国，企业是否感受到了冬天的寒冷？练好内功已是企业的当务之急。面对制造成本的开发，细节乃成败的关键，企业却经常出现这样的现象：多买，已备料而用不完；少买，已扩单还有欠料；多做，已生产而卖不完；少做，客户急需而做不出来，这像是多米诺效应，会引起了一连串的反应。

如何解决管理失控问题并建立管理体系？本课程将说明如何对过程进行管控，对成本进行控制及对最终制造成本的降低方法进行整合设计。怎样从生产管理的角度考虑制造成本的降低，并量化成数字的方式制造企业的控管能力，增加收入进而降低成本。

### 课程内容

- 成本管理之五项主要功能
- 何谓成本？
- 订单整合与订单质量分析
- 降低成本的步骤？
- 如何降低采购成本？
- 如何降低库存？
- 人工成本的有效控制
- 品质成本的有效控制
- 物料成本的有效控制
- 制程管理成本
- 制造成本管理指标
- 七大浪费的减少与控制

- 总结
- 品质成本降低的重要性
- 品质成本的结构与内涵
- 降低品质成本的方法和步骤
- 如何降低失败成本-现场异常问题处理方法与工具
- 如何提升预防成本-异常问题改善程序
- 结论

## 预期效益

- 了解生产管理在企业中的定位与重要性
- 效率指标（达成率、周转率、稼动率）的执行，实现数据化管理
- 学会整合生产管理（生产计划、采购、仓管）的体系
- 掌握时间化、数字化的管理，以利于财务系统的运作
- 品质异常的处理与成本的掌握
- 消除与控制浪费的方法应用

## 参加对象

- 厂长、生产总监、生产计划主管、采购主管、仓储主管及相关人员

**时 间：**3天2夜

**地 点：**健峰培训城（浙江省余姚市梁弄镇健峰城路8号）

**费 用：**人民币 4,800 元/人（含学费、教材费、文具费、制服费、3天2夜之膳宿费）

**费用支付方式：**报名时请将费用划拨至下列账户：

开户名称	开户银行	账 号
余姚市健峰培训学校有限公司	中国农业银行余姚梁弄支行	39607001040011459

客户服务部电话：0574-62788888

客户服务部传真：0574-62897377

免费咨询专线：8008574466



## 院部课程报名表

姓名	身份证	职务	性别	身高 (cm)	体重 (kg)	视力	教育程度	联系方式	是否打呼	是否抽烟	课程 (届别)	培训时间	开票资料 (汇款名称、税号、开户行、银行账号、地址、电话)	备注	
制服属运动装, 选择尺码依据如下: 1. 60m 以下 小号      1. 60~1. 70m 中号      1. 70~1. 75m 大号      1. 75~1. 80m 加大号      1. 80m 以上 特大号															
公司名称				员工数			产品				邮编				
公司地址						网址					传真				
总经理姓名			手机			邮箱			企业负责人			职务			
人资主管姓名			职务			邮箱			手机			办公室电话			
联络人姓名			职务			邮箱			手机			办公室电话			

- 注：1. 本表若不敷使用，请自行影印放大使用，填妥本表请回传至客服服务部 传真：0574-62897377
2. 是否打呼和抽烟是为了方便安排宿舍，身份证是为了给学员买保险，身高和视力按照此排座位的，请认真填写
3. 开票资料请向贵公司财务部门确认提供，请在报名表中填写，也可选择另付 A4 纸