



☎To:	☐From:	健峰
☎Fax:	☎Phone:	0574-62788888
☎Phone:	✉E-mail:	
☐Pages:	☐Fax Reply No.:	0574-62897377

全员降本增效利器—提案改善

课程宗旨

填鸭式的教育、被动式的接受、挤牙膏式的工作……使人们形成定式思维。结果可想而知，公司员工不愿对自己的工作多加思考，公司不愿接受员工之构想、主张……长此以往，公司虽可按部就班、中规中矩地运转，却也难有进步与成长。

本课程将教导鼓励公司员工勤于思考，针对工作中存在之显在潜在的问题，自主改善或提出可行的方案，从而促使产品服务的品质有效提升、成本下降、工作环境改善、员工士气提高、工作合理化，凝聚全员向心力，塑造企业改善意识与文化，不止完成公司所赋予的任务，更能创造员工与公司双赢，在员工的自我实现中成就公司的稳健成长。

课程内容

三天课程安排重点分别为“心、技、法”。第一天（心）为提案基础知识与理念观念突破，第二天（技）为提案改善的着手方向与改善理念手法教导，第三天（法）为制度推动实务技巧与低潮期再活化等实务。

- 1、何谓提案改善，起源与历史
- 2、提案改善之目的
- 3、何以成功企业要推动提案改善
- 4、提案改善委员会组织
- 5、提案改善流程
- 6、提案改善范围
- 7、提案改善手法（IE 与 QC 手法工具）
- 8、提案改善如何评价

- 9、提案改善审查要点
- 10、实施提案改善，主管应具备之条件
- 11、事务局（干事）之主要工作
- 12、提案改善绩效指标的制定
- 13、提案改善推动技巧
- 14、提案改善的活化
- 15、提案改善的 PDCA

课程效益

- ◆ 明确教导推动提案改善活动的心技法，确立推动提案改善制度的正确认识与心态，洗炼各级主管对于提案改善的角色定位，掌握提案改善活动的理念精髓，建立全员改善意识，凝聚企业向心力。
- ◆ 掌握最实用的提案改善工具及改善手法，强化全员发掘问题与解决问题的能力，全面提升质量/ 成本/ 效率/ 交期/ 士气/ 安全等管理任务。
- ◆ 以 PDCA 制定并推动提案改善活动的全程技巧，遇瓶颈时的活化方案，全面、有效与持续的推动提案改善活动。
- ◆ 奠定所有管理活动的基础，是与 5S、QCC、早会、班组建设、班组质量建设等同样重要之全员基础管理活动。
- ◆ 可提前或同时与提案改善辅导案进行。

参加对象

中高阶干部（包括总经理、总经理室幕僚、办公室主任、车间主任、行政人力资源生产质量等总监、厂长、提案制度推行委员会推行执行干事以上成员、5S/TPS/QCC 等推行委员成员等。）

本课程可能因应市场需求与产业状况进行调整，具体课程以课程表为准！

时 间：3 天 2 夜

地 点：健峰培训城（浙江省余姚市梁弄镇健峰城路 8 号）

费 用：人民币 4,800 元（含学费、教材费、文具费、制服费、3 天 2 夜之膳宿费）



费用支付方式：报名时请将费用划拨至下列账户：

开户名称	开户银行	账 号
余姚市健峰培训学校有限公司	中国农业银行余姚梁弄支行	39607001040011459

客户服务部电话：0574-62788888

客户服务部传真：0574-62897377

免费咨询专线：8008574466



院部课程报名表

姓名	身份证	职务	性别	身高 (cm)	体重 (kg)	视力	教育程度	联系方式	是否打呼	是否抽烟	课程 (届别)	培训时间	开票资料 (汇款名称、税号、开户行、银行账号、地址、电话)	备注

制服属运动装, 选择尺码依据如下:

1.60m 以下 小号

1.60~1.70m 中号

1.70~1.75m 大号

1.75~1.80m 加大号

1.80m 以上 特大号

公司名称			员工数		产品			邮编	
公司地址					网址			传真	
总经理姓名		手机		邮箱		企业负责人		职务	
人资主管姓名		职务		邮箱		手机		办公室电话	
联络人姓名		职务		邮箱		手机		办公室电话	

注：1. 本表若不敷使用，请自行影印放大使用，填妥本表请回传至客服服务部 传真：0574-62897377

2. 是否打呼和抽烟是为了方便安排宿舍，身份证是为了给学员买保险，身高和视力按照此排座位的，请认真填写

3. 开票资料请向贵公司财务部门确认提供，请在报名表中填写，也可选择另付 A4 纸

健全体质超越巅峰

人人有改善的能力，处处有改善的余地