

☎To:

☎From:

☎Fax:

☎Phone:

☎Phone:

✉E-mail:

📄Pages:

✉Fax Reply No.:

车间主管实务班

课程宗旨

车间主管是企业的中层管理者，包含车间主任、生产经理等车间主要干部及车间储备干部，管理车间员工并负责生产管理任务，及其它管理任务，主要职能是将企业的经营目标转换成企业的经营成果，管理职责是整合人、机、料、法、环等生产资源，透过车间现场管理流程，达成安全、品质、成本、效率、交期、士气等生产目标。本课程促使车间主管能够完整而全面的提升车间现场的管理职能。

课程内容

生产资源管理

- 车间主管的角色认知
- 现场人员管理
- 设备、仪器与工装管理
- 在制品管理
- 生产技术管理
- 车间环境管理

现场管理流程

- 生产前准备
- 组织生产
- 生产进度控制
- 生产异常管制
- 生产过程管理表单
- 下班前准备及工作总结

生产目标管理

- 安全生产
- 生产效率提升
- 现场质量改善
- 生产成本降低
- 工单交期管理
- 员工士气激励

课程效益

- 1、改善企业的车间现场管理，从而改善企业整体管理水平
- 2、促使车间中层管理人员尽快从技术型向管理型转变
- 3、强化车间主管对生产资源及生产目标的管理能力
- 4、提升车间主管在车间现场管理流程的作业效率
- 5、促使车间主管能够完整而全面的发挥车间现场的管理职能
- 6、竞争在市场，管理在现场，提升企业竞争力

参加对象

车间主任、生产经理等车间主要干部及车间储备干部，班组长储备未来晋升车间主管。

本课程可能根据市场需求与产业状况进行调整，具体安排以课程表为准！

时 间：5天4夜

地 点：健峰培训城（浙江省余姚市梁弄镇健峰城路8号）

费 用：人民币 6,800 元/人（包含学费、教材费、文具费、制服费）

费用支付方式：报名时请将费用划拨至下列账户：

开户名称	开户银行	账 号
余姚市健峰培训学校有限公司	中国农业银行余姚梁弄支行	39607001040011459

客户服务部电话：0574-62788888

客户服务部传真：0574-62897377

免费咨询专线：8008574466

健全体质 超越巅峰

每天进步一点点，天天都是新起点



院部课程报名表

姓名	身份证	职务	性别	身高 (cm)	体重 (kg)	视力	教育程度	联系方式	是否打呼	是否抽烟	课程 (届别)	培训时间	开票资料 (汇款名称、税号、开户行、银行账号、地址、电话)	备注

制服属运动装, 选择尺码依据如下:

1. 60m 以下 小号

1. 60~1. 70m 中号

1. 70~1. 75m 大号

1. 75~1. 80m 加大号

1. 80m 以上 特大号

公司名称			员工数			产品			邮编		
公司地址					网址			传真			
总经理姓名	手机		邮箱		企业负责人				职务		
人资主管姓名	职务		邮箱		手机				办公室电话		
联络人姓名	职务		邮箱		手机				办公室电话		

注 : 1. 本表若不敷使用, 请自行影印放大使用, 填妥本表请回传至客服服务部 传真: 0574-62897377

2. 是否打呼和抽烟是为了方便安排宿舍, 身份证是为了给学员买保险, 身高和视力按照此排座位的, 请认真填写

3. 开票资料请向贵公司财务部门确认提供, 请在报名表中填写, 也可选择另付 A4 纸

健全体质 超越巅峰

每天进步一点点, 天天都是新起点