健峰企管集团 Fax

To:		From:	健峰
Fax:		Phone:	0574-62788888
Phone:		E-mail:	
Pages:		Fax Reply No.:	0574-62897377

企业文化建设精实班

课程宗旨

中国的改革开放在经历了四十余年的疾风劲雨，惊涛裂岸后，中国的企业一方面在世界上取得了一定的长足进步与傲人成绩，一方面也迎来了新的机会与挑战，而最迫切的挑战之一恐怕便是成就的传承与延续了。

在企业经营的常态模型研究中我们发现：企业做大、做强者，如过江之鲫，代代有之；但做长、做久者，却如凤毛麟角，百年难见。即使资源丰富、人才济济如全球 500 强的公司，又为什么平均寿命只有 40~50 年？究其根本，不外乎只注重物质建设的营造—设备技术、工作方法、管理制度，却忽视了精神力量的传承－－生命的意义、生存的价值、生活的目的,以致于创业者留给后续者的耳提面命往往是人去政息，随个人之进退而存殁；而真正能够创造百年基业不朽的世界观（经营理念）、价值观（企业使命）、人生观（发展愿景）却无法内化为企业内每一份子的行为准则，成为传承者一往无前的内在驱动力，勇敢迎向明天空前的挑战与光明的未来，殊为可惜，令人惋叹。

美国二战时的五星上将麦克阿瑟将军说过：“老兵不死，只是凋零。”生命如京华烟云，终有消散的一天，但惟有精神不死，理念常存，才能为千秋万世所景仰。如果您正在苦思新常态竞争下的制胜策略，寻求企业长青、永续经营的方法，就一定要来听听「华为如何凭借狼性文化在短短 25 年内成就全球通信产业霸权的秘诀」，借镜「阿里巴巴怎样在创业第二年导入文化管理而在 14 年间晋身全球 500 强的实证」，总结「稻盛和夫如何以东方经营哲学引领三家 500 强企业屡创辉煌的经验」，并学会「如何通过塑造企业的理念系统（MI）、行为系统（BI）、视觉系统（VI），从而达到建构企业优质环境、培养一流人才、建立百年基业」的必修课程。

课程内容

- ✧ 全球 500 强的困境
  - 企业寿命的全球观察
  - 企业发展常态模型
  - 世界 500 强发展轨迹的类型
- ✧ 企业文化释义
  - 什么是文化
  - 文化的作用
  - 中华文化的优越性
  - 何谓企业
  - 企业文化的内涵
  - 企业文化的重要性
  - 黄金案例：奇异电子和三鹿奶粉的不同命运
- ✧ 如何塑造企业文化
  - 领导是关键
  - 端正三观
  - 文化建设
- ✧ 企业文化建设的定义
  - 基本定义
  - 操作定义
- ✧ 理念识别系统（MI）塑造
  - 理念识别系统（MI）塑造的内容
  - 理念识别系统（MI）的层别
  - 黄金案例：蒙牛与阿里巴巴的不同战略
- ✧ 行为识别系统（BI）塑造
  - 行为识别系统（BI）塑造的内容
  - 行为管理的鼻祖
  - 员工行为准则
  - 黄金案例：为什么海底捞你学不会?
  - 黄金案例：华为的狼性文化解析
  - 黄金案例：中华文化的传承者
  - 黄金案例：德胜洋楼因德而胜的高招
- ✧ 视觉识别系统（VI）塑造
  - 视觉识别系统（VI）塑造的内容
  - 视觉识别系统（VI）塑造的重点
  - 黄金案例：谁说「企业文化建设」是大公司的事
- ✧ 结语

- 优质企业文化的表征
- 企业文化管理的优势
- 企业文化建设将帅谱

课程效益

1、理解企业做强、做大、做久之道

2、掌握塑造企业理念系统（MI)、行为系统（BI)、视觉系统（VI）的方法、技巧

3、通过现代行为科学的研究成果和古今中外哲学逻辑、历史论证的反思，详细阐述组织生命周期和组织行为间的相互关系

4、解析组织延年益寿的长青之道，并提供切实有效的施行步骤，帮助具备宽广视野及胸襟的企业人士得偿夙愿、名标商史

参加对象

- 主要对象：企业主。(企业文化就是老板文化)
- 次要对象：人力资源管理从业人员、企业高阶经营团队(决策领导层)、中层以上各级部门主管(管理层)。

时　　间：3 天 2 夜

地　　点：健峰培训城（浙江省余姚市梁弄镇健峰城路 8 号）

费　　用：人民币 4,800 元/人（含学费、教材费、文具费、制服费、3 天 2 夜之膳宿费）

费用支付方式：报名时请将费用划拨至下列账户：

开户名称	开户银行	账　　号
余姚市健峰培训学校有限公司	中国农业银行余姚梁弄支行	39607001040011459

客户服务部电话：0574-62788888　　客户服务部传真：0574-62897377　　免费咨询专线：8008574466

健峰企管集团 Fax

院部课程报名表

姓名	身份证	职务	性别	身高（cm）	体重（kg）	视力	教育程度	联系方式	是否打呼	是否抽烟	课程（届别）	培训时间	开票资料（汇款名称、税号、开户行、银行账号、地址、电话）	备注

制服属运动装,选择尺码依据如下：

1.60m 以下　小号　　1.60～1.70m 中号　　1.70～1.75m 大号　　1.75～1.80m 加大号　　1.80m 以上　特大号

公司名称		员工数		产品				邮 编	
公司地址				网 址				传 真	
总经理姓名		手机		邮箱		企业负责人		职 务	
人资主管姓名		职务		邮箱		手机		办公室电话	
联络人姓名		职务		邮箱		手机		办公室电话	

注 ： 1.本表若不敷使用，请自行影印放大使用，填妥本表请回传至客服服务部　传真：0574-62897377

2.是否打呼和抽烟是为了方便安排宿舍，身份证是为了给学员买保险，身高和视力按照此排座位的，请认真填写

3.开票资料请向贵公司财务部门确认提供，清在报名表中填写，也可选择另付 A4 纸

修订日期:23-6-7