



健平企管

企业成功秘诀 丰田式工作方法 实战班



浙江健平联合企业管理咨询有限公司

www.jianpingshe.cn



这是一门
实用性非常强
的培训课程
内容**务实**且具**新颖!**

课程宗旨

丰田式工作方法实战班是当下受众多企业认可的、实操性非常强的培训课程，更是各行各业的从业人员及管理层必备的工作能力。本课程完全依据标准教程进行完整且正统的教授，让参加培训的学员在获得丰田全球认证等级讲师的带领下，帮助企业重新梳理内外业务（项目）的正确推进方法、提升工作效率、强化沟通能力，是建立具有高效率运作组织，以及企业和谐关系的最优质课程。

第一单元 问题解决型工作方法



课程介绍

这是一个实用性非常强的培训课题，内容务实且新颖。将工作中应具备的“十大意识”进行具体化的梳理，透过问题解决的“八个步骤”，让思维具有可实际操作的逻辑性，让学员掌握彻底解决问题的真谛。通过真实，生动的案例导入以及课后有效的作业训练，学员可以亲身体会到“魔鬼式训练”背后的成就感。学员通过亲身体会“有效沟通工具”的制作和运用，掌握提升工作效率的具体方法。

课程大纲如下：



第二单元 业务执行力

课程介绍

“业务执行力”以如何将接受的任务（工作）具体化为开篇，以PDCA工作基本循环为主线，教会学员制作可跟踪进度的日程管理表，并通过结果和过程的评价判断员工的业务执行能力。课程中，将通过生动有趣的案例活动让学员彻底理解全部培训内容。课后，根据企业的实际需求，可以通过“作业”的方式，让学员将课堂所学内容应用于各自的日常工作中。

课程大纲如下：

什么是“业务执行力”	确定工作的流程	制作切实可行的项目推进计划表	业务成果的巩固
将模糊的任务具体化	业务执行过程中的管控	评价业务的执行情况	随堂案例演习



生动有趣的案例活动让学员彻底理解全部培训内容

课程效益

1.掌握彻底解决问题的方法，有效抑制问题的再发生



2.掌握执行业务的正确思路和方法，促进沟通，提升效率



课程产出

- 问题解决报告书（一页纸A3资料）
- 项目进度管理表

课程特色

- 小班制教学，为维护教学品质，每班以42人为限。
- 讲师把手贴身教导，学习更具效益。
- 符合标准的课程体系、课程结构，完整有系统的传授，全方位打造企业员工的工作思维。
- 多元化的上课方式，授课、演练、小组讨论、布置作业、课题发表、现场点评等相互紧密设计，学习更有效果。

参加对象

- 管理者——需要对部下实施日常工作指导的管理者，包括高管人员
- Staff——从事技术、采购、财务、人事等日常业务推进的一般工作人员
- 生产现场的班组长
- 对本课程感兴趣或期待提升自己职业竞争优势的人员

费用/时间

人民币7800元/人，3天2夜（含学费、教材费、文具费、制服费，3天2夜之膳宿费）



健平官方微信



浙江健平联合企业管理咨询有限公司

地址：浙江省余姚市远东工业城C7（健峰企管研修中心7楼）

电话：0574-62759061

官网：<http://www.jianpingshe.cn/>