



To: From: 健峰  
Fax: Phone: 0574-62788888  
Phone: E-mail:  
Pages: Fax Reply No.: 0574-62897377

健峰企管引进由日本京瓷集团原灌原味

## 稻盛式阿米巴系列课程

稻盛式阿米巴经营 是企业战略落地的系统，  
并通过持续改善从而培养具有经营者意识的人才，  
让企业的组织能力聚集于创造利润，打造筋肉坚实的可持续发展的组织！

**学阿米巴！要的就是“正统”！**

1. 稻盛和夫先生 亲自培养的实战经营人才——藤井敏辉老师研发  
保留原汁原味 日本稻盛式阿米巴经营

### 藤井敏辉 老师

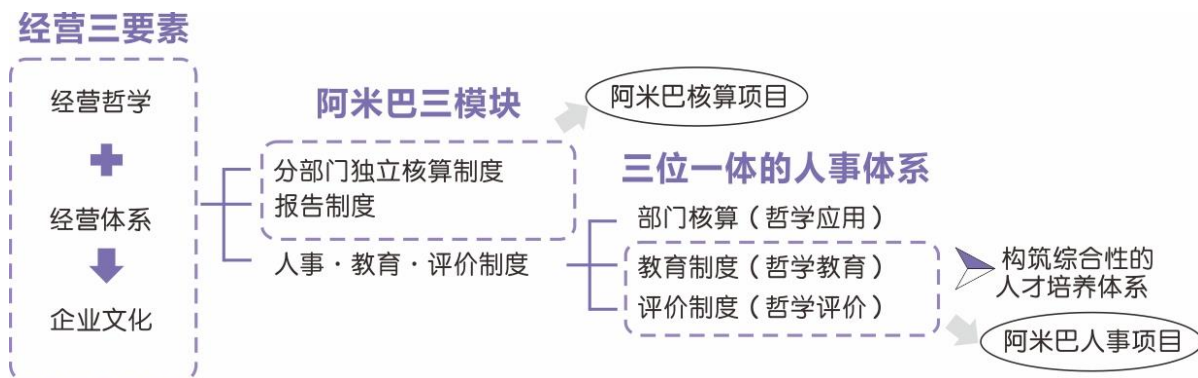


- 1974 年，加入京都陶瓷(京瓷集团的前身)，在京瓷公司有着 40 余年的经营管理经验
- 1989 年，京瓷集团开始向公司外部推广阿米巴经营咨询业务的主要推手之一
- 1995 年，就任京瓷通讯系统株式会社（简称 KCCS）经营咨询事业部部长
- 2006 年，就任 KCCS 管理咨询株式会社（简称 KCMC）代表取缔役副社长（副董事长）
- 2012 年，就任京瓷阿美巴管理顾问（上海）有限公司（简称 KAMC）的第一任总经理

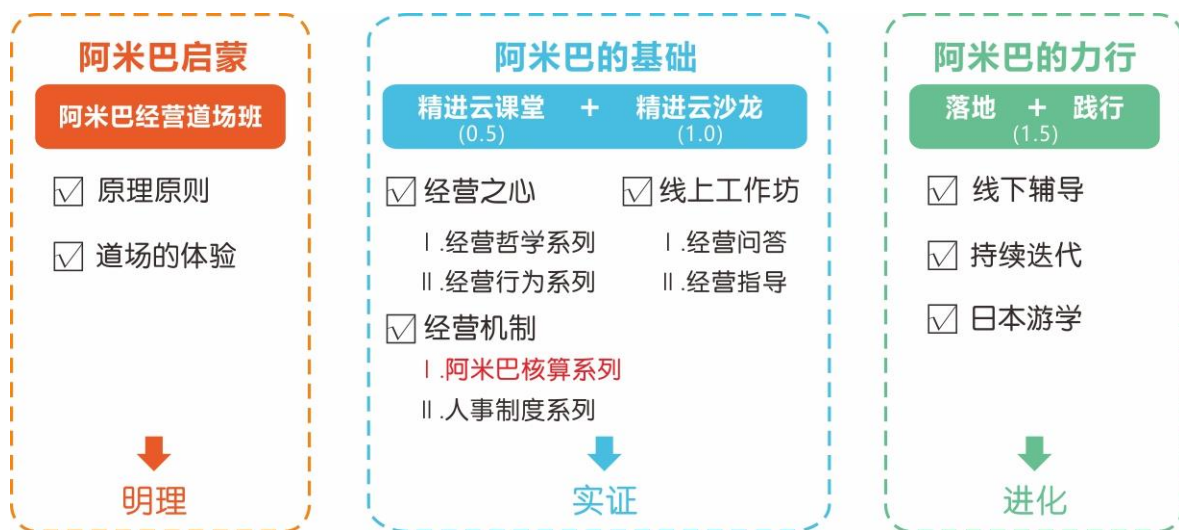
健全体质 超越巅峰

人人有改善的能力，处处有改善的余地

## 2. 经过实战后 最有效的阿米巴学习路径



## 3. 导入阿米巴的三大阶段



**稻盛和夫指出：阿米巴经营在中国得到如此广泛的支持，**  
**是因为很多的中国经营者强烈地意识到，要迅速应对外部环境的变化，**  
**就必须正确地把握组织的经营实态，对核算进行精确的管理，**  
**通过分部门核算制度，让每一位员工都具备经营者意识，**  
**追求核算效益！**

## 阿米巴经营道场班

《阿米巴经营道场班》是日本京瓷集团授权的培训课程在藤井敏辉老师和过立门老师的全程指导下开发完成的拥有国家知识产权认证的版权课程。在正确理解京瓷阿米巴的基础上，熟悉掌握阿米巴的基本应用，课程既有营养又有味道，可以很好的培养哲学与核算相结合的阿米巴经营人才！

### 课程宗旨

- 通过模拟经营体验掌握了阿米巴的组织划分和核算表制作。
- 理论和案例相结合的方式，帮助大家理解什么是真正的阿米巴及其组织划分。
- 通过 Mission（任务）的体验，让大家正确理解组织划分的目的是明确职能和职责。

### 课程介绍

**一个主题：**培养核算与哲学融合的人才

**两个目的：**1.正确地认识阿米巴经营

2.阿米巴经营的实践体验

**三个任务：**1.通过试作，体验组织职能划分

2.通过量产，体验核算表的应用

3.通过挑战，体验高目标的实现

**四条主线：**1.模拟企业生产经营活动

2.阿米巴经营模式的应用

3.阿米巴经营与哲学融合

4.阿米巴经营的会计原则

### 课程大纲

1.正式地认识阿米巴经营

6.Mission 2 体验

2.阿米巴组织的构建

7.预定及预实分析

3.团队建设活动开展

8.Mission 3 体验

4.Mission 1 体验

9.召开阿米巴经营会议

5.核算表的设计与应用

10.课程总结



### 课程收获

1. 正确认识阿米巴经营
2. 阿米巴与哲学的融合
3. 阿米巴之会计七原则
4. 阿米巴经营组织划分
5. 阿米巴核算表及应用
6. 阿米巴经营运营方式

### 参加对象

1. 对阿米巴有兴趣但不了解阿米巴的企业，适合老板带着干部一起学习。
2. 对阿米巴有一定的概念，但希望了解正宗的稻盛式阿米巴经营模式的，适合老板带着干部一起学习。
3. 下决心导入阿米巴经营的企业，适合所有干部一起来学习。

**时 间：**2天1夜

**地 点：**健峰培训城（浙江省余姚市梁弄镇健峰城路8号）

**费 用：**每人费用人民币6,800元

## 阿米巴经营 (线上直播课程) -- 部门独立核算制度实务班

企业要想永续经营，必须明确方向与路径，并凝聚全员心力。  
为此，需要用数字进行经营，并打造全员参与经营的环境。  
希望通过该主题课程的学习，让学员对稻盛模式下的阿米巴经营进行比较系统的学习，深入理解经营本质。助力企业掌握用数字进行经营的方法，切实践行销售最大化与费用最小化，打造肌肉结实的企业体质，创造高收益，实现全体员工的物心双幸福。

### 我们向有着下列愿望的经营者推荐该课程

- 希望了解企业经营的实际状态，规避事业经营风险
- 希望员工能够带着危机意识，积极主动投身于日常工作
- 希望打造肌肉结实的企业体质，创造高收益

### 课程大纲

#### 讲师授课内容：

#### 一、全面立体解析阿米巴经营

- 1、阿米巴经营的惊人威力
- 2、稻盛和夫的经营思想
- 3、部门独立核算制度概论

#### 二、阿米巴经营落地模块

- 1、组织架构的编制
- 2、部门收入的设计
- 3、核算表的制作
- 4、核算规则的设计

#### 三、阿米巴经营的开展运用

- 1、月度 APDCA 核算管理
- 2、年度计划与中期事业计划



### 3、经营会议的召开

#### 企业研讨主题：

#### 实操演练（核算思维）

- 1、田中家的记账簿
- 2、路边摊“小张的店”
  - 自己企业导入阿米巴经营的目的，希望达到什么样的效果？

#### 实操演练课题（组织编制思路）

- 1、从现状课题出发进行组织架构调整
- 2、从业务流程出发进行组织架构调整

#### 参考内容

- 1、双向沟通交流制度
- 2、阿米巴经营推进活动
- 3、小集团经营改善活动
- 4、阿米巴经营的应用课题发现/目标管理/成本管理等
- 5、阿米巴经营简易落地方法
- 6、阿米巴经营落地成功要点

### 课程信息

课程形式：线上直播

授课天数：3天

参加对象：企业经营者、财务负责人及高管领导学习

课程金额：每家企业7800元

## 阿米巴经营 (线上直播课程) --

# 稻盛模式人事评价/薪酬制度/ 人财培养实务班

想要经营好企业，必须要激活第一线；想要激活第一线，必须重视人才培养。

希望通过该主题课程的学习，帮助学员企业进行人事改革，升级人事制度。制定能够激活人心的人事评价制度，构筑人财培养体系，为组织赋能，点燃人心，打造激情四射的集体。

### 我们向有着下列愿望的经营者推荐该课程

希望了解能够激发员工热情与能力，提高工作积极性的方法

希望员工能够理解自己的经营想法，一起努力实现经营目标

希望升级完善企业人事制度，特别是考核制度与薪酬制度

### 课程大纲

稻盛和夫经营思想与稻盛经营管理解模式精髓介绍

稻盛模式人事制度及人才培养体系全方位解析

- 1、人才培养体系的思维方式
- 2、稻盛模式人事制度特征
- 3、资格等级制度
- 4、考核评价及晋升制度
- 5、薪酬制度设计思路与案例
- 6、教育培训制度体系设计思路与案例

专题辅导：

- 如何制定助力经营的人事制度（结合中国国情，结合中小企业经营现状，提供设计思路与参考模版）
- 人事制度改革工作流程与注意事项





**实操演练：**

- 人才培养面谈
- 模拟人事评价调整会议

**专题研讨：**

- 优化人才配置，打造最强团队的 ffs 理论

**课程信息**

课程形式：线上直播

授课天数：3天

参加对象：企业经营者、人事负责人及高管学习

课程金额：每家企业7800元



## 阿米巴经营（线上直播课程）-- 制造业高管经营哲学研修班

在瞬息万变，竞争激烈，充满不确定性的时代，组织的兴衰成败由何决定？唯一确定的答案就是：人！尤其是组织的领导者。唯有组织领导持有并实践正确的思维方式，在领导岗位上持续提升心力，才能拓展经营，引领企业走向持续成功之路。

特别是在经营环境萧条的背景下，制造业如何“降本、增效、制造优品，实现高收益”？作为领导者，探求制造业本质，带领组织成员修炼制造心法，是一条切实有效的内求之路。

### 我们向有着下列愿望的经营者与领导者推荐该课程

希望提升心力，自我革新，引领组织持续成长

希望成为优秀的领导者，打造赋能型组织，实现组织目标

希望学习卓越企业的制造心法，在自己企业活用

### 课程大纲

该研修为导师讲解+学员研讨的参与型研修

#### 度过美好人生的活法与干法

(活出生命的意义/燃起生活的热情/建立正向思维方式/人生成功方程式等)

- 导师讲解
- 学员分组研讨
- 代表分享发表
- 导师总结

#### 领导者的资质

(明确使命与职责/点燃人心/挑战高目标/组织价值最大化/培养部下等)

- 导师讲解



- 学员分组研讨
- 代表分享发表
- 导师总结

### 京瓷制造心法

(制造的本质/以理想的制造为目标/拥有强烈的核算意识/贯彻现场注意/磨练心志与技能等)

- 导师讲解
- 学员分组研讨
- 代表分享发表
- 个人“有言实行表”制定与宣誓

### 课程信息

课程形式：线上直播

授课天数：3天

参加对象：制造业企业经营者及领导

课程金额：每家企业7800元

费用支付方式：报名时请将费用划拨至下列账户：

开户名称	开户银行	账 号
余姚市健峰管理培训学校	中国农业银行余姚梁弄支行	39607001040008315

客户服务部电话：0574-62788888

客户服务部传真：0574-62897377

免费咨询专线：8008574466

健全体质 超越巅峰

人人有改善的能力，处处有改善的余地



# 健峰管理技术研修中心 健峰管理技术培训学校

# Fax

## 院部课程报名表

姓名	身份证	职务	性别	身高 (cm)	体重 (kg)	视力	教育程度	联系方式	是否打呼	是否抽烟	课程 (届别)	培训时间	开票资料 (汇款名称、税号、开户行、银行账号、地址、电话)	备注

制服属运动装, 选择尺码依据如下:

1.60m 以下 小号      1.60~1.70m 中号      1.70~1.75m 大号      1.75~1.80m 加大号      1.80m 以上 特大号

公司名称			员工数		产品			邮编	
公司地址					网址			传真	
总经理姓名		手机		邮箱		企业负责人		职务	
人资主管姓名		职务		邮箱		手机		办公室电话	
联络人姓名		职务		邮箱		手机		办公室电话	

注：1. 本表若不敷使用，请自行影印放大使用，填妥本表请回传至客服服务部 传真：0574-62897377

2. 是否打呼和抽烟是为了方便安排宿舍，身份证是为了给学员买保险，身高和视力按照此排座位的，请认真填写

3. 开票资料请向贵公司财务部门确认提供，请在报名表中填写，也可选择另付 A4 纸。

**健全体质 超越巅峰**

人人有改善的能力，处处有改善的余地