



健峰企管集团

健峰企经班

培育经营干才
打造百年企业



企业要扩厂，规划要上市，
但是全方位的经营干才在哪里？

健峰企经班为您提供解决方案！



企业在不断发展的过程中，随着营运规模的扩大（营业额提升、产品线增加、内销转外销、外销转内销、追求上市、自营品牌...）、外在环境的变化（信息时代来临、政经形势动荡、环保意识抬头...），**经营团队必需转变思维、提高视界**，如此方能成就企业在激烈的市场竞争中脱颖而出。然而，多数民营企业皆苦于经营团队的素质与能力无法赶上企业快速发展的需求，因此导致企业在发展荣景背后的隐忧，并危及企业进一步的发展。

现代经营团队必需具备现代经营管理思维和能力，健峰专业顾问团队审时度势，为企业经营团队归纳整理十大必修科目，并开办为期一年的健峰企经班。**为企业培育合格的高阶经理人，提升其在经营战略管理、市场营销管理、人力资本建设、财务管理运作、打造高绩效团队、信息化管理等现代经营的全方位实力，为企业建构卓越的经营团队。**

培育合格的高阶经理人

课程效益

通过健峰企经班的学习，您将具备



参加对象

- 经（副）理、（副）厂长、部长、总监及副总级主管

课程内容

十大模块

1 智能制造TQM

- 1.卓越经营管理模式
- 2.实战型TQM与智能制造
- 3.3T战略:TQM/TPS/TPM管理

3 企业营销管理与市场分析

- 1.经济环境与产业分析
- 2.目标市场分析
- 3.竞争分析与定位
- 4.营销体系管理

5 企业人才战略与绩效管理

- 1.组织设计与岗位设计 (结合企业战略)
- 2.胜任力评价
- 3.激励管理
- 4.人才梯队建设

2 战略规划与方针管理

- 1.经营战略建构与展开
- 2.短、中、长期策略目标设定与管理
- 3.案例讨论与分析

4 产品开发与项目管理

- 1.集成研发管理-IPD简介
- 2.市场需求与战略管理
- 3.新产品研发流程管理
- 4.IPD与DFX整合管理
- 5.项目管理十大知识领域
- 6.项目管理五大流程介绍
- 7.案例探讨

6 精益道场观摩学习

- 1.精益概论
- 2.IE/TPS理论说明
- 3.精益IE道场演练
- 4.精益TPS道场演练
- 5.精益系统改善
- 6.精益TPM
- 7.精益自働化
- 8.精益物流理论说明
- 9.案例分享

7 预算管理 with 成本分析

- 1.年度预算规划与管理
- 2.财务报表与各项成本分析

8 问题解决型工作方法

- 1.工作中的十大基本意识
- 2.如何发现问题
- 3.问题解决八大步骤
- 4.如何正确输出问题解决成果报告
- 5.分组讨论问题解决方案及形成并制作资料方案
- 6.报告及课程点评
- 7.作业要求及布置
- 8.成果发表

9 教练式领导力

- 1.教练领导力和员工培育的培养
- 2.九型人格部属带领分析与应用
- 3.教练基础技术工具介绍与演练
- 4.教练核心技术工具介绍与演练
- 5.绩效提升教练实务引导与演练
- 6.目标设定教练实务引导与演练
- 7.教练情境式引导与演练

10 数字化工厂攻略

- 1.数字化转型的双维战略
- 2.数字化生产：数字化单元>数字化产线>数字化车间
- 3.数字化质量
- 4.数字化物流
- 5.数字化研发
- 6.数字化营销
- 7.数字化人才培养
- 8.结训&授证

参加时间

- 1.每年3、4、5、6、7、8、9、10、11、12月循环开课。
- 2.10个月、每月2天（周六、日）
- 3.修业期限：所有课程必需在两年内修习完毕

参加费用

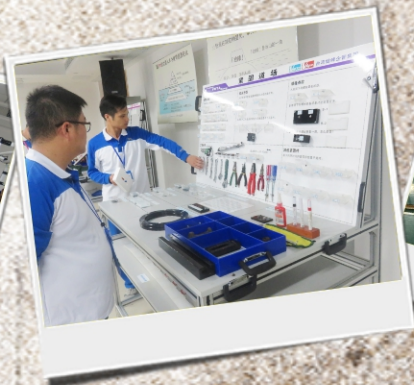
每人费用人民币29,800元（含学费、教材费、文具费、制服费、膳宿费、企业参访交通费）

（欢迎加入健峰会员公司，可享对应折扣优惠）

经营模拟



道场教学



团队协作



独挡一面的经营管理能力

培训剪影

开训



学习分享



课堂实况





健峰CEO学苑



健峰官方微信

宁波远东校区报名地址：宁波市余姚市远东工业城C7
健峰培训城地址：宁波市余姚市梁弄镇健峰城路8号
网址：<http://www.vmta.com> Email：service@vmta.com

Tel: 0574-62788888
Tel: 0574-62368888

2021.3.16 印

健峰台湾 Tel:00886-34269996
健峰广东 Tel:0755-27709001
健峰上海 Tel:021-52898050
健峰昆山 Tel:0512-50371999
健峰温州 Tel:0577-88651969

健峰青岛 Tel:0532-86125068
健峰长沙 Tel:0731-84672668
健峰成都 Tel:028-85291429
健峰福建 Tel:0592-5899966
健峰安徽 Tel:0551-64266688

健峰南京 Tel:025-83305665
服务业学校 Tel:0574-62788888
健峰江西 Tel:0791-86289776
健峰河南 Tel:0371-55629990
健峰湖北 Tel:027-87306662
健峰西安 Tel:029-88856251